

RESULTADOS DA ANÁLISE

O primeiro ano de PDP, 2019-2020, está sendo um grande aprendizado para toda a Administração Pública Federal, que, a partir de então, com um maior planejamento de suas ações de desenvolvimento, estará aprimorando seu olhar sobre a contratação de cursos que atendam cada vez mais às necessidades estratégicas dos órgãos e entidades, em um ambiente de restrições de recursos.

O aprendizado não termina e o órgão central, Enap e demais Escolas de Governo envidarão esforços em sua melhoria contínua, a partir das observações da aplicação da PNDP como um todo.

Para o ano de 2020, os órgãos e entidades deverão nortear suas ações de desenvolvimento conforme o que preencheram em seus respectivos PDP.

A partir da análise das necessidades demandadas, a Enap agrupou sua oferta de cursos utilizando a seguinte classificação:

CURSOS EM OFERTA

São os cursos presenciais ou a distância que atualmente fazem parte do catálogo de cursos da Enap e da Escola Virtual de Governo.

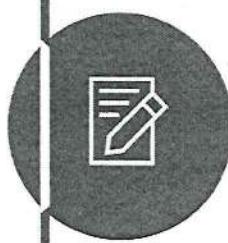
Ressaltamos que para os cursos a distância não existem limitações de vagas, mas para os cursos presenciais é preciso estar atento ao calendário de turmas disponíveis no Portal da Enap. Nas próximas páginas trataremos com maior detalhamento as orientações sobre a inscrição/contratação desses cursos.





CURSOS EM DESENVOLVIMENTO

São cursos presenciais ou a distância que estão em desenvolvimento pela equipe da Enap e, portanto, ainda não estão disponíveis para receberem inscrições/contratações. Esses podem ser cursos novos ou podem ser cursos que estão passando por atualizações ou reformulações. Fiquem atentos ao calendário.



CURSOS NÃO OFERTADOS

São cursos que, para o ano de 2020, não farão parte do catálogo de cursos da Enap. Esses cursos poderão, futuramente, ser desenvolvidos e ofertados pela Enap, sob contratação específica. Nas próximas páginas traremos orientações para tais contratações.



Anexo a este relatório, há a relação personalizada do seu órgão/entidade com as necessidades enviadas no PDP. Para cada necessidade será possível verificar se existe curso "em oferta"

Quanto às necessidades voltadas para a participação em Congressos, Seminários, Workshops e eventos correlatos, informamos que esses **não** foram objeto de análise pela Enap, tendo em vista que tais eventos são específicos e estão fora do escopo de execução da Escola. No entanto, é possível que tais eventos possam ser realizados ou patrocinados pela Enap, no futuro, a depender da pertinência temática e da disponibilidade de recurso, por isso foi importante citá-los no PDP.

As necessidades voltadas especificamente para ações de desenvolvimento em graduação, pós-graduação, especialização, mestrado, doutorado, pós-doutorado, também **não** foram objeto de análise pela Enap tendo em vista a sua capacidade atual limitada na oferta desses cursos.

Assim, no ano de 2020 os órgãos e entidades poderão contratar tais ações de desenvolvimento diretamente com outras instituições.



ANEXOS

No Anexo I (Necessidades por órgão ou entidade), verifique quais cursos ofertados pela Enap atendem à sua necessidade* (lembre-se que uma necessidade pode ser atendida por um ou mais cursos).

*Caso não exista curso disponível para a sua necessidade, significa que esta poderá ser suprida pela contratação de cursos com outras instituições, conforme explicações adiante.

Depois, procure no Anexo II (Catálogo de cursos da Enap) o curso em questão e veja qual é o seu status (“em oferta” ou “em desenvolvimento”) e sua modalidade (Ead ou presencial). A partir dessas informações, siga os passos das próximas páginas.

DICA

Se você quiser conhecer mais sobre a metodologia utilizada para analisar os PDP, basta entrar no site: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp> e acessar os relatórios de análise dos PDP 2019-2020.

PASSO A PASSO

Como proceder conforme os status dos cursos

1. Se a necessidade foi atendida com cursos “em oferta”:

E se o conteúdo programático (disponível no Portal Enap) dos cursos ofertados atender às necessidades do seu órgão ou entidade, verifique então se a modalidade ofertada é EAD (a distância) ou presencial.



Para aquelas necessidades em que existem opções de cursos EAD, o órgão ou entidade deve orientar o servidor a acessar o site da Escola Virtual.Gov (<https://www.escolavirtual.gov.br/>) e se inscrever no curso desejado.



O órgão ou entidade deve orientar o servidor interessado a acessar o portal da Enap (www.gov.br/enap) na seção “para alunos” e verificar o calendário de oferta. Nesse site são disponibilizadas tanto as turmas executadas pela Enap em Brasília quanto as turmas executadas por parceiros nos estados por meio do programa Enap em Rede.



Considerando o fato de que as vagas são limitadas, alguns servidores podem não conseguir realizar a inscrição nos cursos. Nesses casos o órgão ou entidade, com base no indeferimento das matrículas desses servidores, poderá contratar tais cursos com outras instituições, não esquecendo de alimentar o processo administrativo de contratação do curso com as mensagens de indeferimento.

OBS: Se há interesse do órgão ou entidade em capacitar mais de 15 servidores ao mesmo tempo, é possível formalizar um pedido de turma exclusiva para a Enap, conforme abaixo:



Turmas exclusivas são turmas de cursos que constam no catálogo da Enap mas que são contratadas para capacitar servidores indicados pelo órgão ou entidade contratante. Ou seja, o órgão ou entidade poderá contratar a Enap para executar uma turma exclusiva somente para os servidores da instituição. O procedimento tem início com o preenchimento do formulário disponível no Portal da Enap.

Para preenchê-lo, acesse o Portal Enap (www.gov.br/enap) na seção “para instituições”, “cursos sob demanda” e, por fim, “turmas exclusivas”. Em seguida, serão realizadas as tratativas necessárias para a formalização de Termo de Execução Descentralizada entre o órgão ou entidade e a Enap.

O link para a página de cursos sob demanda (turmas exclusivas ou pedidos de desenvolvimento) pode ser acessado em:
<https://www.gov.br/enap/servicos/sob-demanda>

2. Se na necessidade não foi relacionado nenhum curso:

Se para a sua necessidade não consta nenhum curso relacionado (Anexo I – Coluna Cursos “em branco”), existem duas possibilidades:

- a) Ou o possível curso que atenda à necessidade está “em desenvolvimento” pela Enap:** isso quer dizer que o curso ainda está sendo desenvolvido pela Enap (conforme catálogo de cursos do Anexo II). Assim que disponível, suas turmas estarão em oferta no Portal Enap (www.gov.br/enap) e poderão ser acompanhadas pelos interessados. Caso o órgão ou entidade não possa aguardar a conclusão do desenvolvimento do curso, poderá contratá-lo com outras instituições, conforme legislação e rubrica específicas para ações de desenvolvimento de pessoas;
- b) Ou a necessidade não possui curso e foi classificado pela Enap como “não ofertado”:** para esse caso o órgão ou entidade poderá proceder à contratação direta do curso com outras instituições utilizando a rubrica específica de ações de desenvolvimento de pessoas. Não esqueça de alimentar seu processo administrativo de contratação com essas informações!



→ Importante ressaltar que é possível que os cursos ofertados ou em desenvolvimento não atendam por completo as necessidades específicas, tendo em vista cada conteúdo programático. Caso isso ocorra, proceda à contratação do curso e alamente o processo administrativo com a devida justificativa.

É importante que cada órgão ou entidade realize a análise quanto à necessidade de desenvolvimento que possui e sua aderência à ementa do curso ofertado.

LIÇÕES APRENDIDAS

Principais inconsistências no preenchimento
do PDP 2019-2020.



COMO MELHORAR:

A partir da análise das informações apresentadas no PDP 2019-2020, identificamos alguns casos recorrentes de preenchimentos equivocados das necessidades de ações de desenvolvimento no sistema:

- Descrição de necessidades de formas genéricas sem detalhamento da área de competência desejada (Ex.: Ampliar conhecimentos na área de atuação/ capacitação; Ampliar habilidades; Apresentação de trabalho científico; etc.). Nesses casos, não foi possível classificar a necessidade por MACRO e nem identificar minimamente a área temática a desenvolver. Procure ser claro ao descrever a necessidade, isso auxiliará a análise do órgão central.
- Descrição de necessidades de formas genéricas com a finalidade de garantir a possibilidade de liberação de servidores para licença capacitação (Ex.: liberação de técnicos e docentes para licença capacitação. Ganho: aplicabilidade do conhecimento adquirido no ambiente institucional do trabalho; Utilizar a licença capacitação para aperfeiçoamento, agregando novas competências e habilidades alinhadas aos interesses institucionais). Nesses casos, assim como nos citados no item anterior, foi impossível classificar a necessidade por MACRO ou identificar minimamente a área temática a desenvolver. Essa não é a finalidade do planejamento e não deve ser repetida nos próximos anos.

- Descrição de necessidade feita de maneira que não refletia o título da ação de desenvolvimento (Ex.: NECESSIDADE: Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental do órgão, TÍTULO: Lideranças em Gestão de Pessoas). Fique atento à coerência.
- Preenchimento da UF em desacordo com a localidade do órgão ou entidade. Procure ser preciso pois essa informação pode ser essencial na definição do local de oferta do curso.
- Descrição de várias necessidades com áreas de desenvolvimento (temáticas) distintas em um mesmo campo de necessidade: (Ex.: Necessito aprimorar meus conhecimentos em inglês, economia, Excel e liderança). Nesses casos não foi possível a classificação em uma MACRO. O ideal é o preenchimento de uma necessidade de desenvolvimento por campo.
- Necessidades descritas de forma individualizada, apresentadas por servidor. As necessidades devem ser encaminhadas de forma consolidada, abrangendo o quantitativo total do grupo de servidores que deverá se desenvolver naquela necessidade.
- Necessidades muito específicas, que não são necessidades transversais (Ex.: temáticas relacionadas a petróleo, energia nuclear, engenharias específicas, atividades laboratoriais, etc). Não classificá-las como necessidades transversais.

Para os próximos anos, é importante que os órgãos e entidades do SIPEC fiquem atentos às orientações do órgão central quanto ao preenchimento e envio das informações pelo sistema, conforme detalhado no Guia de Elaboração disponibilizado por e-mail e na página do servidor: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp>.



O preenchimento adequado das informações auxilia na análise das necessidades de desenvolvimento de pessoas, bem como amplia a possibilidade de uma definição de catálogo de cursos mais fiel pela Enap e pelas Escolas de Governo.

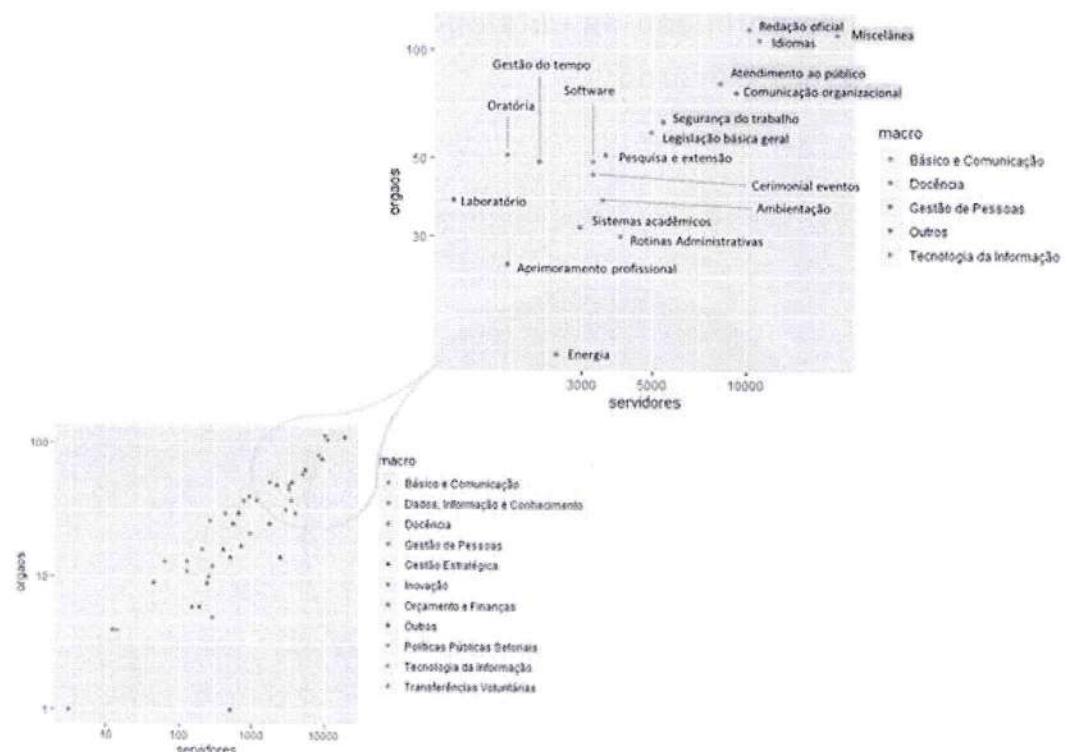
O QUE o PDP 2019 - 2020 já pôde demonstrar?

Apesar dos desafios deste primeiro ano de PDP, é inegável que o esforço de todos já trouxe resultados importantes.

É a primeira vez que o órgão central conseguiu reunir informações sobre necessidades de ações de desenvolvimento de servidores de todo o Poder Executivo federal. Com essas informações mapeadas, será possível, a partir do amadurecimento da política e com o passar dos anos, conhecer e tomar melhores decisões quanto às políticas de desenvolvimento de pessoas.

A título de exemplo, o gráfico a seguir demonstra, em linhas gerais, quais são as temáticas (MACROS) mais demandadas e que ainda não fazem parte do catálogo de cursos da Enap.

Para os próximos anos, tais temáticas poderão ser objeto de desenvolvimento e oferta para os servidores públicos federais por meio da Enap.



*Gráfico 3 – Gráfico de dispersão das Micros não atendidas – processamento Enap

A título de exemplo, os cursos das temáticas legislação básica geral, redação oficial, inovação e gestão pública, design, gestão do conhecimento e gestão de parcerias iniciarão o desenvolvimento ao longo de 2020. Assim que disponível, suas turmas estarão em oferta no Portal Enap (www.gov.br/enap) e poderão ser acompanhadas pelos interessados. Caso o órgão ou entidade não possa aguardar a conclusão do desenvolvimento do curso, poderá contratá-lo com outras instituições, conforme legislação e rubrica específicas para ações de desenvolvimento de pessoas.



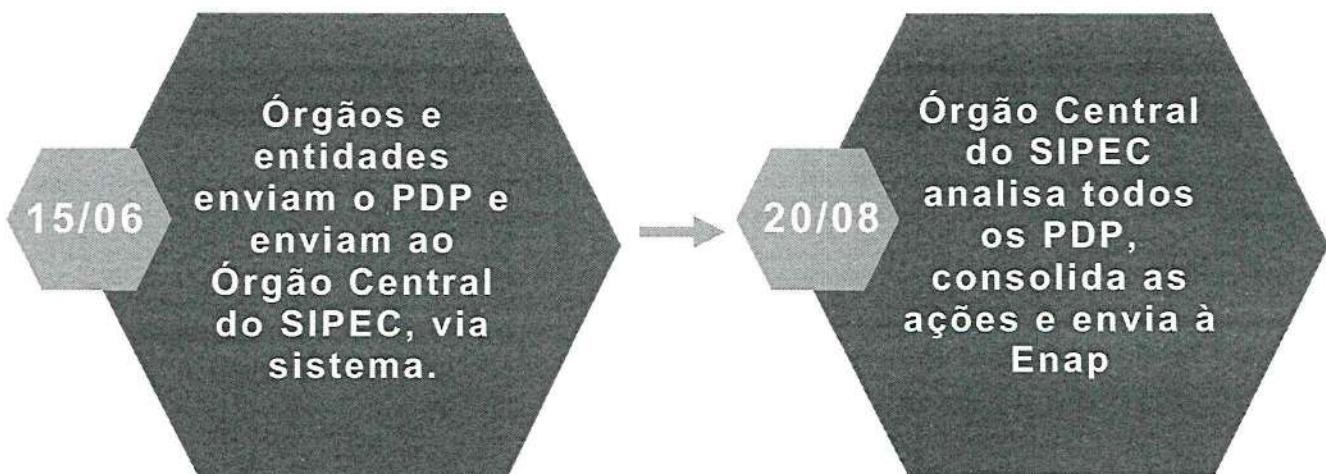
AGRADECIMENTOS

Por fim, o órgão central do SIPEC e a Enap agradecem o empenho e esforço de todos os órgãos e entidades que enviaram e encaminharam seus PDP.

Nesse primeiro ano os prazos foram breves, no entanto, com o trabalho conjunto, foi possível alcançar 94% dos órgãos e entidades do Poder Executivo federal e analisar todas as necessidades transversais.

O órgão central segue contando com o empenho de todos para que nos próximos anos seja possível, em conjunto, aperfeiçoar a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas e assim alcançar resultados cada vez mais eficientes e efetivos para toda a Administração Pública federal.

Fiquem atentos aos prazos de envio do PDP 2020-2021 conforme calendário abaixo:





Brasília, fevereiro de 2020.

WAGNER LENHART

SECRETARIO DE GESTÃO E DESEMPENHO
DE PESSOAL
MINISTÉRIO DA ECONOMIA

DIOGO COSTA

PRESIDENTE DA ENAP
FUNDAÇÃO ESCOLA NACIONAL DE
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



ANEXO I

orgão	necessidade	servidores	macro	micro	Modalidade da demanda	curso/s
instituto federal do sertão pernambucano	Adquirir conhecimentos sobre os processos de matrícula e registros escolares bem como a legitimação vigente	20 docência	gestão aéai	presencial		
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliação do conhecimento acerca de planejamento estratégico e metodologias aplicadas	40 gestão estr planejamei presencial			construção de cenários prospectivos, gestão da estratégia com bsc	
instituto federal do sertão pernambucano	AMPLIAR CONHECIMENTO EM TECNOLOGIA	1 gestão estr gestão de f presencial			metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos	
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar habilidades técnicas em tradução e interpretação, o conhecimento do paralingüístico Libras/Português e metodologias de ensino para surdos	60 ética, cidad libras	ead		introdução à libras	
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar o conhecimento das habilidades acerca de Orçamento Público aplicado ao Instituto Federal	30 orçamento orgamento presencial			gestão orçamentária e financeira - visão geral, processo legislativo orçamentário - orçamento impositivo, lideranças em orçamento e finanças	
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar o conhecimento em servidores AD com Samba4	5 tecnologia software	ead			
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar o conhecimento na área técnica de ciência e tecnologia de alimentos de modo que otimize o processo de ensino-aprendizagem.	101 docência	didática e lead		introdução ao orçamento público, lei de diretrizes orçamentárias para municípios	
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar o conhecimento sobre Redes de Computadores.	10 dados, info gerenciamei presencial			formação de facilitadores de aprendizagem	
instituto federal do sertão pernambucano	Ampliar os conhecimentos a fim de proporcionar maior eficiência na prestação dos serviços na instituição.	3 orçamento orgamento ead			básico em orçamento público, elaboração do plano plurianual 2020-2023, federalismo e federalismo fiscal no brasil, gestão orçamentária e financeira, introdução ao estudo da economia do setor público,	
instituto federal do sertão pernambucano	Capacitação para elaboração e monitoramento de Indicadores de Desempenho.	30 gestão estr planejamei presencial			introdução ao orçamento público, lei de diretrizes orçamentárias para municípios	
instituto federal do sertão pernambucano	Capacitação para Gestão de Riscos	20 governanci, gestão de r presencial			construção de cenários prospectivos, gestão da estratégia com bsc	
instituto federal do sertão pernambucano	Conhecimento de práticas pedagógicas para professores da área técnica que não tiveram contato com a didática nos cursos de graduação e pos-graduação.	1 docência	didática e f presencial		gerenciamento de riscos	
instituto federal do sertão pernambucano	Cursos referentes as técnicas audiovisuais	10 dados, info audiovisua presencial				
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar a habilidade de ensino para cursos técnicos	1 docência	didática e f ead			
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar conhecimento sobre redes sociais, sobre assessoria de imprensa para educação e ciência, sobre o serviço público, gestão pública.	1 dados, info publicidade ead				
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar e atualizar os conhecimentos acerca das questões orçamentárias, financeiras, fiscais e contábeis.	10 orçamento sistemas ou ead				
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar meus conhecimentos na língua inglesa para melhorar a leitura e escrita de artigos internacionais.	20 básico e co idiomas	ead		staff básico, staff ordens bancárias	
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento acerca de metodologia de ensino de língua inglesa.	5 básico e co idiomas	ead			
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento acerca de metodologias de ensino	40 docência	didática e f presencial			
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento das habilidades na consolidação de informações acerca de gestão de processos	20 gestão estr gestão de f ead			introdução à gestão de processos	
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento das habilidades na consolidação de informações sobre fiscalização de obras e serviços de engenharia	5 logística e f fiscalizacãe ead			fiscalização de projetos e obras de engenharia, gestão e fiscalização de contratos administrativos	
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento das leis que regem a vida e o trabalho dos servidores do If Sertão Pernambucano.	10 gestão de f legislação f presencial				
instituto federal do sertão pernambucano	É NECESSÁRIO AMPLIAR O CONHECIMENTO EM GERÊNCIA DE CONFIGURAÇÃO DE ESTAÇÕES DE TRABALHO E DOMÍNIO DE REDE SAMBA4	20 tecnologia software	presencial			
instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento sobre gestão da comunicação pública	5 dados, info publicidad ead				

Instituto federal do sertão pernambucano	É necessário ampliar o conhecimento sobre SEFIP.	1 gestão de ferramentas ead	introdução ao sistema sipepe - afd, siape cadastro, siape folha
Instituto federal do sertão pernambucano	É necessário desenvolver o conhecimento nas áreas de gestão educacional, inter- pessoal e do ensino voltadas para o ambiente educacional	1 docência	gestão acaí presencial
Instituto federal do sertão pernambucano	Avaliação de impacto de políticas públicas; gestão da inovação; gestão de políticas públicas	60	gestão estrt inovação e presencial
Instituto federal do sertão pernambucano	Necessidade de aprimoramento técnico especializado em ferramentas gráficas para ganho de produtividade.	10 dados, info audiovisual presencial	curso básico de licitações - enfrentando (e vencendo) tabus, formação de pregeiros, licitações sustentáveis, noções introdutórias de licitação e contratos administrativos, prevenção e detecção de cartéis em licitações
Instituto federal do sertão pernambucano	Necessidade de melhorar os conhecimentos na área de licitações.	5	logística e licitações e ead
REFORÇAR E INCREMENTAR ATIVIDADES RELACIONADAS AO TRABALHO COTIDIANO		1 logística e fiscalização presencial	
Instituto federal do sertão pernambucano	Segurança de TI	10 governo dji proteção d presencial	aplicação de penalidades nos contratos administrativos, fiscalização de contratos de obras e serviços de engenharia, gestão e fiscalização de contratos administrativos
Instituto federal do sertão pernambucano			



ANEXO II

Macro	Micro	Curso	Status	Modalidade	carga horária
Gestão de Pessoas	Ideia e Inovação	a prática sistêmica do gerente de alto desempenho	em oferta	presencial	24
Inovação	design design thinking etnográfico	a prática sistêmica: solução de situação-problema em contextos das políticas públicas	em oferta	presencial	24
Gestão de Pessoas	apresentadora e pensões	a previdência social dos servidores públicos: regime próprio e regime de previdência	em oferta	ead	30
Previdência	rpps	a previdência social dos servidores públicos: regime próprio e regime de previdência	em oferta	ead	30
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	abertura de empresas - como redesenhá e simplificar processos	em desenvolvimento	ead	20
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	pessoas com deficiência	acessibilidade em espaços de uso público no brasil - conceitos básicos	em desenvolvimento	ead	21
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	pessoas com deficiência	acessibilidade em espaços edificados de uso público	em desenvolvimento	ead	21
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	acessibilidade em espaços urbanos	acessibilidade em espaços urbanos	em desenvolvimento	ead	21
Ethics, Citizenship, Diversity and Accessibility	acesso à informação	acesso à informação e ouvidorias do ministério público	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparéncia	ouvidoria	acesso à informação e ouvidorias do ministério público	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparéncia	captiação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos ouç-pac (transferências voluntárias)/curso 3	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	captiação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos ouç-pac (transferências voluntárias)/curso 2	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	captiação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos pac - financiamento/curso 4	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	novas tecnologias	acesso a recursos do saneamento: regras gerais para acesso aos recursos de saneamento/curso 1	em oferta	ead	20
Inovação	gestão pública	ações e inovadoras da cgu	em oferta	presencial	14
Gestão Estratégica	métodos quantitativos	administração pública e contexto institucional contemporâneo	em oferta	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	robotica	análise de dados e machine learning	em oferta	presencial	40
Tecnologia da Informação	análise estatística	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	análise de impacto regulatório: definição de problemas	em oferta	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Governança e Gestão de Riscos	modelagem	análise de regressão para ciência de dados, com r	em oferta	presencial	35
Dados, Informação e Conhecimento	regulação	análise de impacto regulatório: definição de problemas	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Gestão Estratégica	modelagem	análise de regressão para ciência de dados, com r	em oferta	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	gestão de processos	análise e melhoria de processos	em oferta	presencial	21
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	ead	10
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	ead	28
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	ead	35
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	análise ex ante de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	fiscalização de contratos	análise ex-ante de políticas públicas	em oferta	presencial	21
Logística e Compras Públicas	instrumentos de repasse	aplicação de penalidades nos contratos administrativos	em desenvolvimento	ead	21
Transferências voluntárias	métodos ágeis	aplicação do instrumento de melhoria da gestão das transferências da união - img-tr	em oferta	presencial	21
Inovação	cidadania	aplicando o ágil na execução e gestão de projetos	em desenvolvimento	ead	28
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	correição	aprimorando a governança migratória no brasil	em oferta	presencial	25
Auditória e Controle	gestão estratégica de pessoas	atividade corretional - visão geral	em oferta	presencial	21
Gestão de Pessoas	pessoas com deficiência	atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas	em desenvolvimento	ead	21
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	auditoria	audiodescrição	em desenvolvimento	ead	21
Auditória e Controle	controle	auditoria e controle para estatais	em desenvolvimento	ead	21
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	avaliação de impacto de programas e políticas sociais	em oferta	presencial	36
Gestão de Políticas Públicas	governo aberto	avaliação de políticas e programas sociais	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	avaliação ex-post de serviços públicos no contexto da transformação digital	em oferta	presencial	40
Orçamento e Finanças	orcamento	avaliação ex-post de políticas públicas	em oferta	presencial	30
Tecnologia da Informação	governança em ti	básico em orçamento público	em oferta	presencial	40
Docência	facilitadores	blockchain	em oferta	presencial	20
Inovação	design design thinking etnográfico	capacitação de tutores para ead	em oferta	presencial	20
Previdência	informações previdenciárias	cases de inovação	em oferta	ead	30
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	censo cadastral previdenciário	em oferta	ead	20
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	cidadania	círculo de gestão do investimento público	em oferta	ead	30
Etica, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	cidadania e direitos humanos	em oferta	ead	20
Orcamento e Finanças	educação financeira e fiscal	cidadania e direitos humanos	em oferta	presencial	14
Gestão de Pessoas	licitações e contratos	clima organizacional	em oferta	presencial	21
Logística e Compras Públicas	processo administrativo disciplinar	combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas	em desenvolvimento	ead	11
Auditória e Controle		comissão par			



Gestão de Políticas Públicas	economia	40	presencial
Auditória e Controle	controle	20	presencial
Governança e Gestão de Riscos	compliance	20	presencial
Gestão de Políticas Públicas	compliance antecorrupção em empresas estatais	20	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	comunicação em situações de crise	40	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	40	presencial
Transferências voluntárias	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	40	presencial
Políticas Públicas Setoriais	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	20	presencial
Transferências voluntárias	concessões e ppp sem projetos de infraestrutura social	40	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	concessões e ppp sem projetos de infraestrutura social	40	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	conselhos de promoção da igualdade racial	30	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	conselhos dos direitos da criança e do adolescente	20	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	conselhos dos direitos da pessoa com deficiência	20	presencial
Gestão Estratégica	conselhos dos direitos da pessoa idosa	20	presencial
Governança e Gestão de Riscos	planejamento estratégico	10	presencial
Orçamento e Finanças	captação de recursos	40	presencial
Orçamento e Finanças	captação de recursos	40	presencial
Organimento e Finanças	igualdade racial	40	presencial
Organimento e Finanças	criança e adolescente	30	presencial
Organimento e Finanças	pessoas com deficiência	20	presencial
Auditória e Controle	pessoa idosa	20	presencial
Logística e Compras Públicas	planejamento estratégico	10	presencial
Logística e Compras Públicas	integridade	21	presencial
outros	contabilidade	21	presencial
Gestão de Políticas Públicas	contabilidade	21	presencial
Gestão de Políticas Públicas	contabilidade	21	presencial
Auditória e Controle	controle	21	presencial
Auditória e Controle	fiscalização de contratos	10	presencial
Gestão de Políticas Públicas	fiscalização de contratos	21	presencial
Inovação	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Gestão de Pessoas	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Logística e Compras Públicas	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Governo Digital e Transparência	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Previdência	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Políticas Públicas Setoriais	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Transferências voluntárias	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Docência	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Gestão de Pessoas	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Políticas Públicas Setoriais	avaliação de políticas públicas	30	presencial
Inovação	ciclo de gestão	40	presencial
Inovação	desenvolvimento regional	40	presencial
Inovação	captação de recursos	40	presencial
Inovação	elaboração de conteúdo desenho instrucional	40	presencial
Inovação	elaboração de conteúdo desenho instrucional	40	presencial
Inovação	liderança	40	presencial
Inovação	avaliação de políticas públicas	40	presencial
Inovação	ciclo de gestão	40	presencial
Inovação	desenvolvimento regional	40	presencial
Inovação	direitos humanos	40	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	40	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	40	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	40	presencial
Inovação	facilitadores	40	presencial
Inovação	criança e adolescente	40	presencial
Inovação	direitos humanos	40	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	20	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	20	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	20	presencial
Inovação	design design thinking enográfico	20	presencial
Gestão Estratégica	gestão de projetos	40	presencial
Gestão Estratégica	design design thinking enográfico	28	presencial
Gestão de Políticas Públicas	design design thinking enográfico	21	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	40	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	40	presencial
Gestão de Políticas Públicas	estatística	40	presencial
Gestão Estratégica	gestão pública	40	presencial
Gestão Estratégica	economia	40	presencial
Gestão Estratégica	regulação	40	presencial
Gestão Estratégica	direitos humanos	40	presencial
Gestão Estratégica	educação financeira e fiscal	40	presencial
Gestão Estratégica	licitações e contratos	40	presencial
Gestão Estratégica	gestão por resultados	40	presencial
Gestão Estratégica	elaboração de estudos preliminares na contratação de serviços (in 05/2017)	35	presencial
Gestão Estratégica	elaboração de indicadores de desempenho institucional	35	presencial

Gestão Estratégica	indicadores	presencial
Governo aberto	em oferta	em oferta
Auditória e Controle	elaboração de plano de dados abertos	em desenvolvimento
Logística e Compras Públicas	elaboração de relatórios de auditoria	em oferta
Orçamento e Finanças	elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços	em oferta
Tecnologia da Informação	elaboração do plano plurianual 2020-2023	em oferta
Inovação	emag conteudista	em oferta
Orçamento e Finanças	emag desenvolvedor	em oferta
Previdência	design design thinking etnográfico	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	planejamento financeiro	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	e social	em oferta
Inovação	rpas	em oferta
Orçamento e Finanças	estatística	em oferta
Previdência	ferramentas	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	economia	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	execução orçamentária e financeira	em oferta
Inovação	audiolivre	em oferta
Orçamento e Finanças	design design thinking etnográfico	em oferta
Previdência	orcamento	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	planejamento financeiro	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	desenvolvimento regional	em oferta
Inovação	captação de recursos	em oferta
Orçamento e Finanças	fiscalização de contratos	em oferta
Previdência	fiscalização de contratos	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	gestão patrimonial	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	criança e adolescente	em oferta
Inovação	elaboração de conteúdo desenho instrucional	em oferta
Orçamento e Finanças	didática e prática de ensino	em oferta
Previdência	facilitadores	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	educação financeira e fiscal	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	licitações e contratos	em oferta
Inovação	licitações e contratos	em oferta
Orçamento e Finanças	análise estatística	em oferta
Previdência	ciência de dados	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	análise estatística	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	em oferta
Inovação	métodos quantitativos	em oferta
Orçamento e Finanças	logística	em oferta
Previdência	didática e prática de ensino	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	elaboração de conteúdo desenho instrucional	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	facilitadores	em oferta
Inovação	funpresp	em oferta
Orçamento e Finanças	funpresp	em oferta
Previdência	gestão de projetos	em oferta
Gestão de Riscos	gestão de riscos	em oferta
Governança e Gestão de Riscos	integridade	em oferta
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	em oferta
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	em oferta
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	em oferta
Dados, Informação e Conhecimento	gestão da informação	em oferta
Inovação	gestão documental	em oferta
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	em oferta
Previdência	rpas	em oferta
Transferências voluntárias	gestão de convênios	em oferta
Auditória e Controle	correição	em desenvolvimento
Dados, Informação e Conhecimento	audiovisual	em desenvolvimento
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	em oferta
Logística e Compras Públicas	gestão de materiais	em oferta
Gestão Estratégica	gestão de processos com foco em inovação	em oferta
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	em oferta
Governança e Gestão de Riscos	gestão de riscos	em oferta



Logística e Compras Públicas	logística	presencial
Gestão de Pessoas	liderança	presencial
Orçamento e Finanças	orçamento	presencial
Gestão de Pessoas	liderança	presencial
Tecnologia da Informação	governança em ti	presencial
Gestão de Pessoas	líderança	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	língua	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	língua brasileira de sinais (libras) - básico	presencial
Logística e Compras Públicas	língua brasileira de sinais (libras) - intermediário	presencial
Gestão de Políticas Públicas	logística	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial
Transferências voluntárias	matemática financeira	presencial
Gestão de Políticas Públicas	educação financeira e fiscal	presencial
Orçamento e Finanças	instrumentos de repasse	presencial
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	presencial
Transferências voluntárias	novas tecnologias	presencial
Inovação	métodos ágeis	presencial
Gestão Estratégica	gestão de projetos	presencial
Gestão Estratégica	métodos ágeis	presencial
Governança e Gestão de Riscos	regulação	presencial
Governança e Gestão de Riscos	ciclo de dados	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	modelagem	presencial
Transferências voluntárias	avaliação de políticas públicas	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial
Gestão de Políticas Públicas	regulação	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de dados	presencial
Gestão de Políticas Públicas	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Governança e Gestão de Riscos	avaliação de políticas públicas	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	economia	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	regulação	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	ciclo de dados	presencial
Transferências voluntárias	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial
Transferências voluntárias	regulação	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de dados	presencial
Gestão de Políticas Públicas	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Governança e Gestão de Riscos	avaliação de políticas públicas	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	economia	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	regulação	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	ciclo de dados	presencial
Transferências voluntárias	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial
Gestão de Políticas Públicas	regulação	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de dados	presencial
Gestão de Políticas Públicas	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Tecnologia da Informação	avaliação de políticas públicas	presencial
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial
Gestão de Políticas Públicas	regulação	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de dados	presencial
Gestão de Políticas Públicas	métodos quantitativos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	modelagem	presencial
Previdência	avaliação de políticas públicas	presencial
Docência	economia	presencial
Gestão Estratégica	avaliação de políticas públicas	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	regulação	presencial
Logística e Compras Públicas	ciclo de gestão	presencial
Auditória e Controle	fundação	presencial
Docência	fundação	presencial
Gestão de Pessoas	fundadores	presencial
Gestão de Pessoas	gestão pública	presencial
Tecnologia da Informação	direito autoral	presencial
Gestão de Políticas Públicas	licitações e contratos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	auditoria	presencial
Gestão de Políticas Públicas	facilitadores	presencial
Gestão de Pessoas	gestão de mudanças	presencial
Gestão de Pessoas	sistemas orçamentários	presencial
Gestão de Pessoas	gestão de desempenho	presencial
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	presencial
Gestão de Pessoas	orçamento	presencial
Gestão de Pessoas	processo administrativo	presencial
Gestão de Pessoas	processo administrativo disciplinar	presencial
Gestão de Pessoas	liderança	presencial
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	presencial
Gestão Estratégica	gestão de projetos	presencial
Gestão Estratégica	métodos ágeis	presencial
Governo Digital e Transparéncia	governo aberto	presencial
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	presencial
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	presencial
Gestão Estratégica	gestão de projetos	presencial
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	presencial
Gestão Estratégica	gestão pública	presencial
Gestão Estratégica	gestão pública	presencial



Gestão Estratégica	planejamento estratégico	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	círculo de gestão	ead	20
Transferências voluntárias	desenvolvimento regional	ead	10
Políticas Públicas Setoriais	logística	presencial	40
Logística e Compras Públicas	sistemas de logística e compras	ead	40
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	ead	40
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	círculo de gestão	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	círculo de gestão	ead	40
Gestão Digital e Transparência	mídias sociais e redes sociais governamentais	ead	40
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	presencial	35
Gestão de Pessoas	aposentadoria e pensões	ead	40
Auditória e Controle	controle	ead	20
Logística e Compras Públicas	fiscalização e contratos	presencial	14
Orçamento e Finanças	contabilidade	presencial	30
Gestão Estratégica	gestão de projetos	ead	30
Previdência	rps	presencial	14
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	ead	30
Orçamento e Finanças	orçamento	presencial	14
Gestão de Pessoas	liderança	presencial	100
Auditória e Controle	controle	ead	30
Transferências voluntárias	fiscalização	presencial	30
Governança e Transparência	captação de recursos	ead	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	mídias sociais e redes sociais governamentais	presencial	40
Governança e Transparência	direitos humanos	ead	30
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	presencial	40
Governança e Transparência	proteção de dados	ead	40
Auditória e Controle	processo administrativo	ead	30
Auditória e Controle	processo administrativo disciplinar	ead	30
Gestão de Pessoas	qvt	presencial	21
outros	saúde mental	ead	21
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	presencial	28
Logística e Compras Públicas	sistemas de logística e compras	ead	30
Governança e Gestão de Riscos	regulação	presencial	40
outros	sustentabilidade	presencial	40
Políticas Públicas Setoriais	meio ambiente	ead	40
Governança e Transparência	acesso à informação lai	ead	20
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	ead	24
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	sustentabilidade	ead	20
outros	meio ambiente	ead	21
Políticas Públicas Setoriais	gestão de projetos	ead	21
Gestão Estratégica	métodos ágeis	ead	21
Gestão Estratégica	salude vigilância sanitária	ead	21
Políticas Públicas Setoriais	sistema eletrônico de informações sei	ead	100
Governança e Transparência	sistemas orgânicos	ead	21
Orçamento e Finanças	sistemas orgânicos	ead	35
Orcamento e Finanças	ferramentas de bp	ead	30
Gestão de Pessoas	ferramentas de bp	ead	40
Gestão de Pessoas	folha	ead	40

Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em desenvolvimento
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Transferências voluntárias	siconv	em oferta
Gestão de Políticas Públicas	ead	presencial
Logística e Compras Públicas	ead	presencial
Dados, Informação e Conhecimento	ead	presencial
Governo Digital e Transparéncia	ead	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ead	presencial
Logística e Compras Públicas	ead	presencial
outros	ead	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ead	presencial
Gestão de Políticas Públicas	ead	presencial
Governança e Gestão de Riscos	ead	presencial
Orçamento e Finanças	ead	presencial
Orcamento e Finanças	ead	presencial
Gestão Estratégica	ead	presencial
Governança e Gestão de Riscos	ead	presencial
Governança e Gestão de Riscos	ead	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	ead	presencial
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	ead	presencial



EM BRANCO